



VERBAND
KITA-FACHKRÄFTE
BAYERN

Fachlich. Stark. Verbunden.

Verband Kita-Fachkräfte Bayern e.V., Wittelsbacherstr. 7f, 83022 Rosenheim

Bayerisches Staatsministerium
für Familie, Arbeit und Soziales
Winzererstr. 9
80792 München

Verband Kita-Fachkräfte Bayern e. V.
z. H. Lorna Stephen
Wittelsbacherstr. 7f
83022 Rosenheim
info@verband-kitafachkraefte-bayern.de
+49162 8410616

23.07.2022

Rückmeldungen zum Leitungs- und Verwaltungsbonus aus den Kitas

Sehr geehrte MitarbeiterInnen des Sozialministeriums,




wir senden Ihnen mit diesem Brief Praxiserfahrungen aus den Kitas und Verbesserungsvorschläge zum **Leitungs- und Verwaltungsbonus (LuVB)** zu. Wir haben erfahren, dass im bayerischen Sozialausschuss am 23.06. über das Thema „Leitungs- und Verwaltungsbonus“ diskutiert wurde. Dabei wurde einem Antrag zugestimmt, welcher das Staatsministerium damit beauftragt über die Umsetzung und die damit verbundenen Herausforderungen des LuVB zu berichten. Deshalb senden wir Ihnen unsere Praxiserfahrungen zu und hoffen, dass Sie diese **für Ihren Bericht nutzen möchten, damit Verbesserungen angeregt werden können.**

Wir haben unsere Mitglieder befragt welche **Erfahrungen** sie mit dem LuVB gemacht haben. Zusammenfassend lässt sich sagen, dass es als positiv angesehen wird, dass es die Idee zur Entlastung der Leitungen gibt, jedoch ist die Beantragung mit bürokratischen Hürden verbunden und die Entlastung in der Praxis teilweise kaum spürbar. Ein Mitglied schrieb dazu: „Zusätzlicher Verwaltungsaufwand für die Leitungskräfte um diese in den Kitas zu entlasten? Irgendwie widerspricht sich das doch, oder?“

Wir haben die Antworten unserer Mitglieder für Sie kategorisiert und im folgenden aufgeführt:

- Die **erste Version** der Beantragung war ein Aufwand, jedoch **machbar**. Bei der **neuen Version** wird geschätzt, dass die Mittel gestiegen sind. Allerdings wurde das Verfahren **verkompliziert**, der **Aufwand** dadurch noch **größer**, weshalb oft Gelder nicht bewilligt wurden, bzw. wieder zurückgezahlt werden mussten. Dies führte auch dazu, dass Leitungen und/oder Träger den LuVB **gar nicht erst beantragten, da keine Kapazitäten** zur Beantragung zur Verfügung standen. Denn auch die Träger sind überlastet. Ihnen fehlt es, ebenso wie den Leitungen, die Kapazität um sich differenziert mit dem Leitungskonzept auseinanderzusetzen. Zudem fehlt teilweise Fachwissen und Praxiserfahrung, welche wichtig sind, damit die Entlastung in der Realität auch ankommt.

Kontakt:

 Verband Kita-Fachkräfte Bayern e.V.
 verband.kitafachkraefte.bayern
 Verband Kita-Fachkräfte Bayern
www.verband-kitafachkraefte-bayern.de
info@verband-kitafachkraefte-bayern.de

Bankverbindung:

wird derzeit beantragt

Sitz und Registergericht:

München
Amtsgericht München
Vereinsregister München
VR 209263

1. Vorsitzende:

Veronika Lindner

2. Vorsitzende:

Lisa Pfeiffer




3. Vorsitzende:

Jacqueline Fleßa



- **Leitungen verfassen oft das Konzept**, auch wenn es von Seiten des Ministeriums heißt, dass dies die Aufgabe der Träger ist. Wenn die Leitungen dies nicht übernehmen, würden die Mittel gar nicht erst beantragt werden. Viele **Träger bringen sich in die Erarbeitung kaum ein**, bekommen am Ende jedoch die finanziellen Mittel (Papier ist geduldig).
- Die **Maßnahmen** aus dem Leitungskonzept werden in der Praxis zudem teilweise **nicht umgesetzt** (dies sind keine Einzelfälle). Der **Träger erhält** somit einen **Gewinn** durch den LuVB. Wenn die Leitung dies **bei der Aufsichtsbehörde meldet**, folgen **von Seiten der Aufsichtsbehörden teilweise keine Konsequenzen**. Nur teilweise werden **Gelder zurückgefordert** oder auf die Umsetzung gedrängt.
- Einige Träger **setzen die Maßnahmen erst um, wenn sie die Gelder auf dem Konto haben**. Dadurch dauert es teilweise bis zu einem Jahr, bis Entlastung dann wirklich eintritt.
- Es fehlen **Hilfen**, die **erklären**, wie genau der LuVB beantragt werden kann, welche Maßnahmen damit umgesetzt werden können und welche Voraussetzungen für die Bewilligung der Mittel notwendig sind. Zudem gibt es **Unsicherheit über den Umfang** des LuVB (Wie viele Mittel wird die Kita bekommen?). Dadurch kann schlecht kalkuliert werden und Planungssicherheit ist kaum möglich.
- Es gibt **unklare und unterschiedliche Aussagen** von Seiten der Landratsämter und des Staatsministeriums (das eine Amt sagt Bewilligung zu, das andere jedoch nicht). Auch die einzelnen Kommunen prüfen mal mehr und mal weniger. Dies führt zu Unsicherheit und Frust.
- Problem: **Neueinstellungen** zur Leitungsentlastung. Diese sind teilweise nicht im KiBig-Web ersichtlich und können daher nicht über den LuVB finanziert werden. Zudem können oft nur befristete Verträge herausgegeben werden, da der LuVB auf eine bestimmte Laufzeit befristet ist. Aufgrund der aktuellen Arbeitsmarktlage findet sich kaum jemand für befristete Stellen.
- Die **Bewilligung** der Gelder **dauert zu lange**. Auch auf Nachfrage erhält man teilweise keine Antworten. Einige Anträge aus dem letzten Jahr wurden bis heute nicht bewilligt, bzw. gab es bisher keine Rückmeldungen dazu.
- Die Mittel werden in vielen Kitas zur **Beschaffung von digitalen Endgeräten**, Flipcharts und anderen Büromaterialien verwendet. Das ist **nützlich und wichtig, jedoch** wären die Mittel **in anderen Bereichen besser investiert** und würden für mehr Entlastung sorgen.
- **Bereits geförderte Maßnahmen** können teilweise **im darauffolgenden Jahr nicht mehr bewilligt** werden. Entlastungen, die als positiv erfahren wurden, fallen somit aus der Förderung und müssen gestrichen werden.
- Es gibt keinen Leitungsbonus für **Horte**. Dies sorgt zu Frust und dem Gefühl von Minderwertigkeit bei Hortangestellten.
- Kleine, eingruppige, selbstorganisierte Kindertageseinrichtungen haben die Erfahrung gemacht, dass **andere Leitungskonzepte als das der klassischen Leitung und**

Kontakt:

 Verband Kita-Fachkräfte Bayern e.V.
 verband.kitafachkraefte.bayern
 Verband Kita-Fachkräfte Bayern
www.verband-kitafachkraefte-bayern.de
info@verband-kitafachkraefte-bayern.de

Bankverbindung:

wird derzeit beantragt

Sitz und Registergericht:

München
Amtsgericht München
Vereinsregister München
VR 209263

1. Vorsitzende:

Veronika Lindner

2. Vorsitzende:

Lisa Pfeiffer

3. Vorsitzende:

Jacqueline Fleßa



stellvertretenden Leitung in den Förderrichtlinien des Sozialministeriums nicht vorgesehen sind. Um den LuVB beantragen zu können, müsste das bisherige Leitungskonzept aufgegeben und ein Modell umgesetzt werden, dass vom Team für nicht sinnvoll und zielführend erachtet wird.

Zudem haben wir unsere Mitglieder nach **Verbesserungsvorschlägen** gefragt:


- **Bessere Überprüfung** ob die Konzepte umgesetzt werden, z.B. durch Vorlage von Belegen und Nachweisen von Seiten des Trägers und unangekündigte Kontrollen
- **Träger dazu auffordern ein Konzept zusammen mit den Leitungen zu erstellen** um die Entlastung zu schaffen, die die Praxis braucht
- **In verpflichtende Vorgaben vom Land**, z.B. für Leitungsfreistellung und mittelbare Tätigkeiten, die bei der Berechnung des Anstellungsschlüssels nicht eingerechnet werden, einen besserer Personalschlüssel, Verwaltungskräfte und Springerpools **wären** die finanziellen **Mittel sinnvoller investiert** und es wäre **weniger Aufwand** für die Leitungen und Träger
- **Leitungen ernst nehmen**, wenn sie anzeigen, dass Träger die Maßnahmen nicht umsetzen
- Der **Leitungsbonus muss jedes Jahr neu beantragt werden**. Gibt es dafür eine **einfachere Möglichkeit der Umsetzung?**
- **Ausfüllhilfen erstellen** und **genauer erklären**, wann ein Mittel bewilligt wird, bzw. diese Zuschussvoraussetzungen etwas **vereinfachen**
- Klare Definition darüber **wie viel Geld eine Einrichtung bekommen** wird, bevor der Antrag gestellt wird
- **Alle Einrichtungen sollen gefördert werden**, unabhängig davon, ob die Gemeinde dies möchte oder nicht
- LuVB auf den **Hortbereich** ausweiten
- Mehr Offenheit für **Leitungskonstellationen abseits der üblichen Form**

Wir könnten Ihnen gerne die ausführlichen Schilderungen unserer Mitglieder zukommen lassen, wenn Sie daran Interesse haben.

Der **Vorstand** fasst dies folgendermaßen zusammen:

Wir stellen fest, dass es eine **gute Idee** der Landesregierung war, mehr finanzielle Mittel in die Qualität der Kitas und die Entlastung des Personals zu investieren. Allerdings **bezweifeln wir**, **ob** der LuVB dafür das **angemessene Mittel** ist. Zunächst müssen Mittel bürokratisch beantragt werden, die dann teilweise nicht bewilligt werden oder die öfter auch nicht in der Praxis ankommen, sondern beim Träger. Deshalb fordern wir in erster Linie **verpflichtende**

Kontakt:

 Verband Kita-Fachkräfte Bayern e.V.
 verband.kitafachkraefte.bayern
 Verband Kita-Fachkräfte Bayern
www.verband-kitafachkraefte-bayern.de
info@verband-kitafachkraefte-bayern.de

Bankverbindung:

wird derzeit beantragt

Sitz und Registergericht:

München
Amtsgericht München
Vereinsregister München
VR 209263

1. Vorsitzende:

Veronika Lindner

2. Vorsitzende:

Lisa Pfeiffer

3. Vorsitzende:

Jacqueline Fleßa



Kontrollen darüber ob die Leitungskonzepte in der Praxis umgesetzt werden und zu Entlastung führen und die **Vereinfachung des Antragsverfahrens**. Zudem stellen wir die Frage ob die **Gelder nicht sinnvoller in Vorgaben seitens der Landesregierung** durch Regelungen im BayKiBiG **investiert wären**, die dann in allen Kitas ankommen würden und zu mehr Qualität in allen Kitas führen würde.




Es gibt viele engagierte Fachkräfte mit kreativen Ideen, einer guten fachlichen Ausbildung und einem großen Herz für die Kinder und deren Familien. Leider sind sie oft überlastet und am Ende ihrer Kräfte. Wir bitten Sie deshalb: Schaffen Sie für diese Menschen Arbeitsbedingungen, die eine gute Arbeit ermöglichen. Andernfalls werden diese Fachkräfte das Berufsfeld verlassen und das Kita-System weiter kollabieren.

Für Rückfragen und weiteren Austausch stehen wir Ihnen jederzeit sehr gerne zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

Der Vorstand des Verbandes Kita-Fachkräfte Bayern e.V.

Kontakt:

 Verband Kita-Fachkräfte Bayern e.V.
 verband.kitafachkraefte.bayern
 Verband Kita-Fachkräfte Bayern
www.verband-kitafachkraefte-bayern.de
info@verband-kitafachkraefte-bayern.de

Bankverbindung:

wird derzeit beantragt

Sitz und Registergericht:

München
Amtsgericht München
Vereinsregister München
VR 209263

1. Vorsitzende:

Veronika Lindner

2. Vorsitzende:

Lisa Pfeiffer

3. Vorsitzende:

Jacqueline Fleßa